

兩家台南在地企業巧妙分工 打造太陽能產業鏈

文／洪綾襄

大亞、聚恆聯手孵出綠能小金雞

今年即將邁入第二十年的台南太陽能系統大廠聚恆科技，多年來累積開發經驗，不但幫大亞電纜電纜孵育綠能小金雞，也即將於今年公開發行。

清明還沒到，台南的天空卻已高掛著近夏的日頭。占地逾十四甲的大亞

電纜電纜關廟總公司屋頂上裝置的太陽能板，也靜靜地發出裝置兩年以來累計發出的第六百七十萬度電；每十分鐘更新一次的監測面板顯示，今天的PR值（系統效能比）達到九

。四，發電情形相當良好。外人很難想像，這整個廠區的太陽能板屋頂，就是大亞電纜與太陽能系

統開發商聚恆科技的一家合資太陽能發電廠——大聚電業。大聚電業不僅為台南市第一個電業級企業太陽能廠案，且由於整體裝置容量已達到三、二百萬瓦，將電能回售給台電後，每年能幫用電大戶的大亞電纜，省下超過十分之一的電費。

大亞綠能 主攻終端業務

大亞與聚恆在太陽能事業案的合資案，還不止於此；大亞綠能也是另一個創新的模式。

「很早以前聚恆就來談了至少三次，想在我們的廠區設太陽能屋頂，但那時總務經辦不懂，不敢做，」大亞電纜電纜電通事業群總經理莊博貴指著頭頂上太陽能板比畫著。他表示，三年前大亞集團董事長沈尚弘在六十周年慶上宣示轉型綠能，大亞電通事業群便積極尋找策略夥伴，經大亞創投的引薦下，才又反過頭來與聚恆科技洽談合作，搶攻太陽能終端應用業務。

創新的模式。

「很早以前聚恆就來談

了至少三次，想在我們的廠區設太陽能屋頂，但那時總務經辦不懂，不敢做，」大亞電纜電纜電通事業群總經理莊博貴指著頭頂上太陽能板比畫著。他表示，三年前大亞集團董事長沈尚弘在六十周年慶上宣示轉型綠能，大亞電通事業群便積極尋找策略夥伴，經大亞創投的引薦下，才又反過頭來與聚恆科技洽談合作，搶攻太陽能終端應用業務。

外人很難想像，這整個廠區的太陽能板屋頂，就是大亞電纜與太陽能系

創新的模式。

「很早以前聚恆就來談

了至少三次，想在我們的廠區設太陽能屋頂，但那時總務經辦不懂，不敢做，」大亞電纜電纜電通事業群總經理莊博貴指著頭頂上太陽能板比畫著。他表示，三年前大亞集團董事長沈尚弘在六十周年慶上宣示轉型綠能，大亞電通事業群便積極尋找策略夥伴，經大亞創投的引薦下，才又反過頭來與聚恆科技洽談合作，搶攻太陽能終端應用業務。



聚恆董事長周恆豪（左）與大亞電纜總經理莊博貴（右）緊密合作，搶攻太陽能系統裝置商機。

吳尚世／攝

大亞與聚恆合資3家公司 太陽能事業各有分工

大聚電業

▶ 大亞綠能+聚恆
(大亞關廟總公司屋頂太陽能發電廠)

大亞綠能

▶ 大亞電纜+聚恆
(能源租賃服務)

博碩電業

▶ 大亞綠能+聚恆
(專做南科太陽能發電系統)

意投資太陽能屋頂的業者或廠家，過程中，若廠家願意自建太陽能屋頂，就由聚恆自行洽談；但若對方不想負擔建置成本，只想出租屋頂收租金，就由大亞綠能出面，經評估過認為符合預期報酬率後便簽約承租，由聚恆負責維護二十年，並簽訂雙重保證：聚恆保證發電、並保證最低發電量，如此大亞綠能便能電力回售給台電賺綠金。

「大亞是台汽電的原始

股東，對這產業很了解；投資太陽能設備打不過中國，但投資太陽能電廠一定賺錢。」莊博貴表示，雙方於三年前開始推廣該模式，長遠目標是把出售太陽能電力成為大亞的固定收益，貢獻獲利二〇到三〇%。

聚恆 今年十月將公開發行

聚恆科技其實是一家台南土生土長的太陽能系統設計承包商(EPCC)，走過太陽能產業大起大落，絕大多數的同業都沒能撐超過十年，但董事長兼總經理周恆豪卻是硬生生地帶著聚恆走向第二十年，不但做到同業最大、且已規畫於十月公開發行。

相較於同業，聚恆擁有完整的開發、測試與組裝線，近年來平均每年取得全台超過二〇%的專案訂單，代表作就是一二年協助手

達完成全台最大、裝置容量達九、二三百萬瓦的森勁太陽能電廠。

也因此，聚恆累積了很

多「短命」同業沒有的經驗。「品質是靠無數微小的

細節串接而成的。」周恆豪表示，台灣模組產品其實可用很久，但很多系統廠商為

了省成本，忽略散熱。像是聚恆會規定太陽能板都要

離地面超過十二公分，線夾一定使用抗UV材質；但

有些同業架子只做五公分高，是只用膠帶固定線夾，

導致無法散熱，不僅影響發電效率，線材也會熔斷。他

說，兩年前台北市思源路自來水園區淨水場太陽能板

失火，就是因為施工不良導致，這一燒不僅讓台水損失

了三百萬元，也打擊民眾對太陽能發電的信心。

聚恆成為全台第一家、亞洲第二家取得德國萊因電廠維運與管理認證的E

PC廠商。去年台企銀為聚恆科技舉辦債權重組聯貸案時，原本僅擬貸款九、五億元，竟吸引了十一家銀行積極認貸，最終以一二、三五億元結案。

台南市政府經發局產發科科長顏惠結表示，聚恆剛開始是單打獨鬥，得同時說服業者及銀行，推得很辛苦，後來時任台南市長的賴清德大力推廣綠能發電，要求台南市內用電大戶，必須強制使用一〇%以上不等的綠電，也鼓勵銀行多做綠色融資，才讓聚恆的價值被彰顯出來。

曾輔導多家太陽能企業上市櫃的富邦證券表示，聚恆對其品質很有自信，前五年免費維修，第六年到第二十年也能有收費保固。

「陽光是公平的，不發電就輸了。」莊博貴說，大亞和聚恆已做好準備，隨時搶攻市場。

W